

COYUNTURA HIDROCARBURÍFERA

OCTUBRE 2026



enlace por la justicia energética y socioambiental



observatorio
petrolero **sur**

www.ejes.org.ar

LA RIQUEZA PETROLERA Y LA POBREZA ENERGÉTICA

El proyecto estelar de la Argentina avanza a ritmo sostenido. En los últimos meses, la extracción de petróleo y las exportaciones —tanto en volumen como en dólares— anotaron nuevos récords históricos. Apoyados en estos datos, los principales funcionarios del gobierno proyectan un país con su matriz económica, social y demográfica totalmente transformada. Federico Sturzenegger, uno de los ministros más importantes, imagina un desplazamiento poblacional inédito: una reedición sudamericana de la fiebre del oro negro, con multitudes migrando hacia el norte de la Patagonia en busca del trabajo perdido en otras latitudes. Su estimación es que dos millones de personas llegarán a Neuquén y sus alrededores en los próximos años.

Sin embargo, esa proyección demográfica choca de frente con la realidad que comprueban a diario las familias que aterrizan en el nuevo corazón exportador de la Argentina. En primer lugar, la actividad hidrocarburífera es incapaz de generar empleo masivo de forma directa. Los puestos creados en Vaca Muerta ni siquiera alcanzan a compensar la pérdida de empleos en los yacimientos convencionales de la propia provincia. Dicho de otro modo: Neuquén tiene menos trabajadores petroleros en 2026 que en 2023. A nivel nacional, el panorama es igual de crítico. Detrás del récord productivo opera una destrucción de puestos de trabajo que pasa por debajo del radar: solo en Chubut y Santa Cruz ya se perdieron más de 3.300 empleos petroleros por provincia.

Tampoco traccionan con el dinamismo prometido las actividades económicas indirectas vinculadas al movimiento neuquino. Desde fines de 2023 se crearon apenas 12.000 empleos en la región, una cifra que no alcanza a absorber una porción realmente significativa de los 350.000 puestos formales destruidos en el resto del país. A este ritmo de creación de trabajo, para que logre emplearse tan solo una cuarta parte de esos dos millones de personas que imagina Sturzenegger, tendría que pasar bastante más de un siglo.



El mercado laboral no es la única fisura de esta Argentina del futuro. El país que bate récords permanentes de exportaciones sigue arrastrando severos problemas para equilibrar sus cuentas externas. Durante los primeros ocho meses del año, más de la mitad del saldo comercial favorable que generó la energía se esfumó a través de los mecanismos que el propio sector utiliza para llevarse los dólares que produce: pago de intereses por deuda externa corporativa, remisión de utilidades a casas matrices, repatriación de capitales y contratación de servicios con empresas vinculadas.

Y los dólares que el sector finalmente ingresa al circuito local, encuentran una rápida vía de escape. Son absorbidos por grandes empresas de otros rubros que remiten ganancias al exterior a un ritmo descomunal, o por los sectores de alto poder adquisitivo que continúan dolarizando su riqueza. En definitiva, frente a esta dinámica financiera, no hay récord de exportaciones que alcance.

En el plano fiscal el panorama es igualmente desalentador. El Estado se ató de pies y manos, renunciando a disputar una parte significativa de la renta que se genera cada vez que los recurrentes conflictos geopolíticos globales disparan el precio del barril. El RIGI y el andamiaje normativo dictado por el gobierno operan como un verdadero cepo contra el interés común, bloqueando cualquier posibilidad de controlar y orientar estratégicamente los beneficios extraordinarios que arroja la actividad.

Finalmente, el impacto distributivo de este fenomenal incremento de la riqueza energética es abiertamente regresivo. Los precios internos de la energía fueron liberados de la intervención estatal, quedando subordinados a una dinámica global que los tensiona permanentemente al alza. Si a esto le sumamos la eliminación y el recorte de los subsidios a los servicios públicos, el golpe al bolsillo se vuelve insostenible. Paradójicamente, la Argentina consolida su perfil de potencia petrolera mientras, fronteras adentro, la pobreza energética (la dificultad de las familias para pagar las tarifas de los servicios energéticos) avanza sobre los hogares.

TABLA RESUMEN

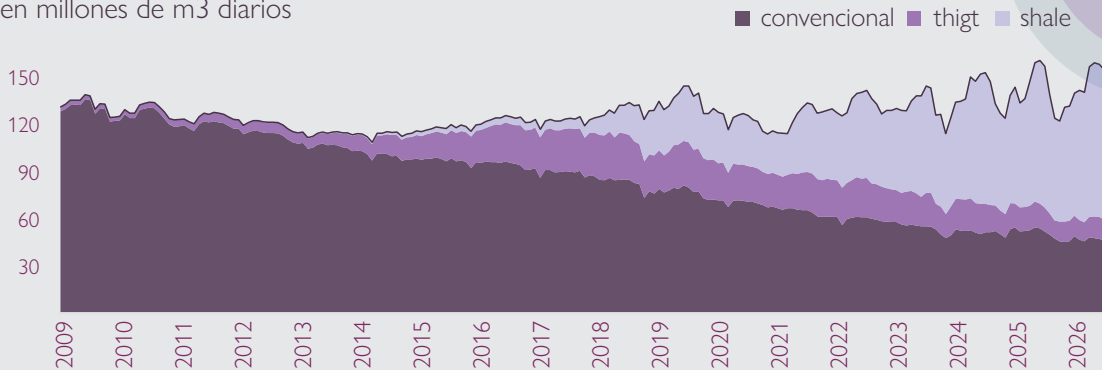
datos correspondientes agosto de 2026

hidrocarburo	extracción	var. interanual	participación
GAS	MMm3/d	%	%
No convencional	109	+4	70
Convencional	46	-11	30
Total	155	-1	
PETRÓLEO	Kbb/d	%	%
No convencional	676	+27	72
Convencional	263	-10	28
Total	939	+14	

EXTRACCIÓN DE GAS

en millones de m3 diarios

5



En agosto de 2026 se extrajeron 155 millones de m3 diarios de gas: 46 de reservorios convencionales y 109 de no convencionales. Se registra un 1% de caída respecto a agosto de 2025. El convencional declina permanentemente, el no convencional sigue el ciclo estacional de la demanda.

EXTRACCIÓN DE PETRÓLEO CRUDO

en miles de barriles diarios

1.000

800

600

400

200

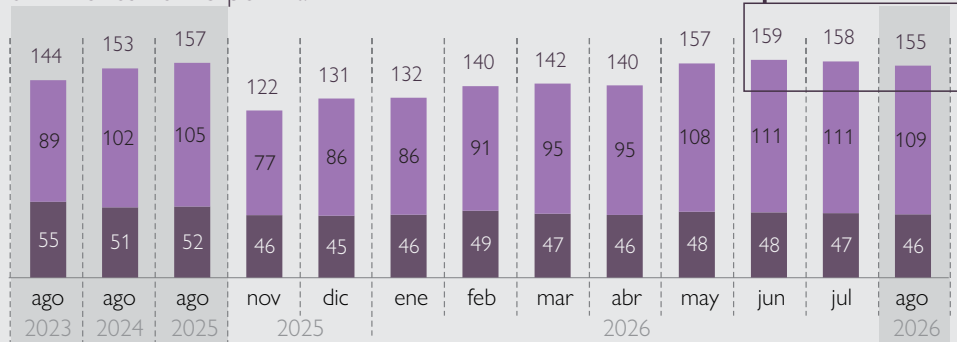
■ convencional ■ thigt ■ shale

2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026

En agosto de 2026 se extrajeron 939.000 barriles diarios de petróleo. 263.000 de reservorios convencionales y 676.000 de no convencionales. Es otro nuevo record para el sector, que sigue acelerando su giro hacia el no convencional.

EXTRACCIÓN DE GAS

en millones de m³ por día



ago 2026
variación
interanual

Gas total
-1%

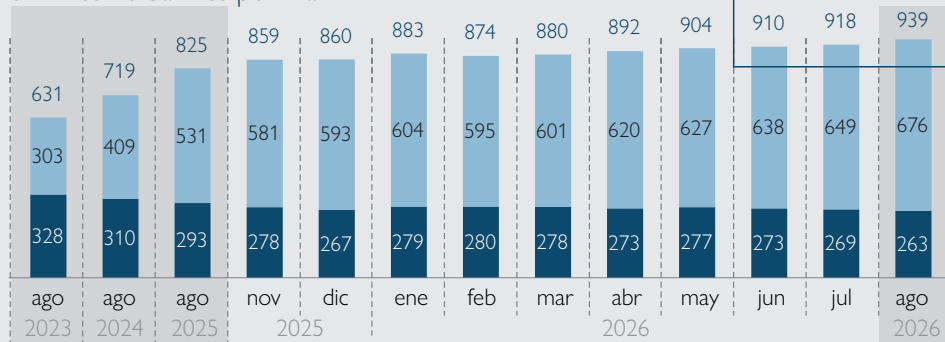
No convencional
+4%

Convencional
-11%

La extracción de gas no convencional está más atada a la estacionalidad de la demanda mientras que el convencional presenta una caída sostenida. El gas no convencional ya representa el 70% del total de la extracción nacional.

EXTRACCIÓN DE PETRÓLEO

en miles de barriles por día



ago 2026
variación
interanual

Petróleo total
+14%

No convencional
+27%

Convencional
-10%

La extracción de crudo no convencional sigue creciendo a un ritmo importante y ya representa el 72% del total extraído.

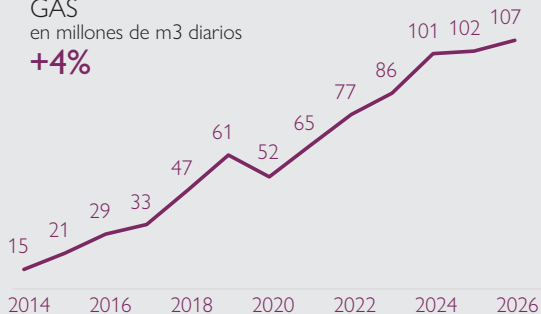
EXTRACCIÓN DE GAS Y PETRÓLEO EN VACA MUERTA

agosto de cada año

GAS

en millones de m3 diarios

+4%



PETRÓLEO

en miles de barriles diarios

+27%



La extracción de gas en Vaca Muerta todavía crece pero a una tasa mucho menor que la de petróleo. Los condicionantes en materia de infraestructura de exportación son determinantes en este proceso. El crudo de Vaca Muerta crece a una tasa elevada y sostenida desde hace varios años.

EXTRACCIÓN DE GAS | PRINCIPALES EMPRESAS

CONVENCIONAL	Producción MMm3d	Producción MMm3d	Participación %	NO CONVENCIONAL	Producción MMm3d	Producción MMm3d	Participación %
empresa	ago-25	ago-26	ago-26	empresa	ago-25	ago-26	ago-26
PAE	12,3	11,1	24%	YPF	35,5	33,7	31%
TOTAL	8,9	8,9	19%	TECPETROL	21,2	20,8	19%
HARBOUR	8,6	8,5	18%	PAMPA	14,9	14,9	14%
YPF	11,9	7,1	15% ↓	PLUSPETROL	6,8	9,2	8% ↑
CGC	2,9	2,1	4%	PAE	8,1	7,4	7%
TECPETROL	1,1	1,0	2%	TOTAL	6,2	6,4	6%

En el caso del gas convencional se destaca la importante pérdida de participación de YPF y para el gas no convencional se observa un avance relativo de PLUSPETROL.

EXTRACCIÓN DE CRUDO | PRINCIPALES EMPRESAS

CONVENCIONAL	Producción Kbbd	Producción Kbbd	Participación %	NO CONVENCIONAL	Producción Kbbd	Producción Kbbd	Participación %
empresa	ago-25	ago-26	ago-26	empresa	ago-25	ago-26	ago-26
PAE	77	69	26%	YPF	201	246	36%
YPF	113	36	14% ↓	VISTA	103	141	22% ↑
PECOM	7	31	12% ↑	PLUSPETROL	28	58	9% ↑
CAPSA	18	18	7%	SHELL	50	57	8%
P.SUDAMERICANOS	3	13	5% ↑	CHEVRON	38	47	5%
CGC	20	15	4%	PAE	23	25	3%

PECOM multiplicó su incidencia en la extracción convencional al reemplazar a YPF en varias áreas maduras. en no convencional se observa un fuerte avance de VISTA y PLUSPETROL.

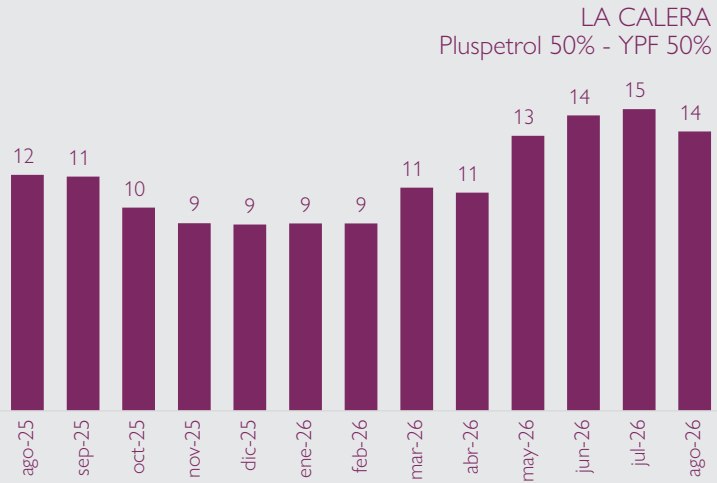
PRINCIPALES ÁREAS DE GAS NO CONVENCIONAL

agosto de 2026

	ÁREA	EMPRESAS	PRODUCCIÓN MMm3/d	VARIACIÓN a/a
1	FORTÍN DE PIEDRA	TECPETROL	20,5	-2%
2 +1	LA CALERA	PLUSPETROL-YPF	13,6	18%
3 -1	AGUADA PICHANA ESTE	TOTAL-YPF-HARBOUR-PAE	11,5	-1%
4	AGUADA PICHANA OESTE	PAE-TOTAL-YPF	9,6	11%
5 +1	SIERRA CHATA	YPF-PAMPA	8,2	17%
6 +2	RINCÓN DEL MANGRULLO	YPF-PAMPA	5,0	-7%
7 -2	EL MANGRULLO	PAMPA	4,9	-35%
8 +1	RÍO NEUQUÉN	YPF-PAMPA-PETROBRAS	3,9	-4%
9 +1	LOMA CAMPANA	YPF-CHEVRON	3,6	30%
10 -3	AGUADA DE LA ARENA	YPF	3,3	-43%

ÁREA DESTACADA DE GAS NO CONVENCIONAL

producción en millones de metros cúbicos diarios



En los últimos 12 meses el área de mayor crecimiento en la ventana de gas es LA CALERA, operada por Pluspetrol con YPF como socia.

En 2025 había sido el área gasífera con mayor cantidad de pozos conectados (32) duplicando los conectados en el área más importante que sigue siendo Fortín de Piedra.

PRINCIPALES ÁREAS DE PETRÓLEO NO CONVENCIONAL

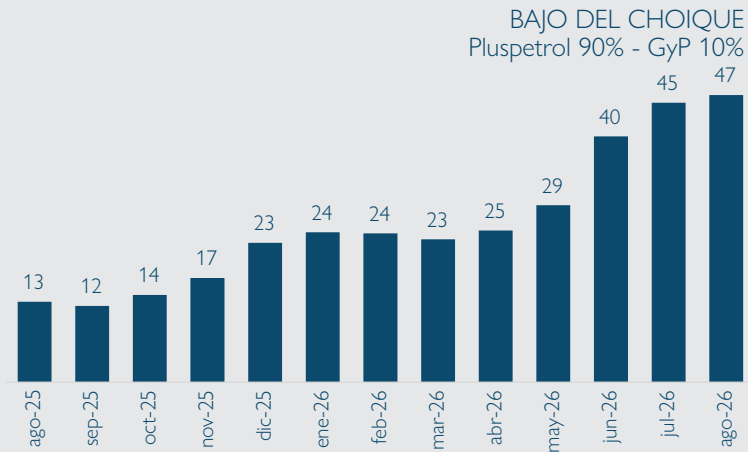
agosto de 2026

14

	ÁREA	EMPRESAS	PRODUCCIÓN Kbb/d	VARIACIÓN a/a
1	LOMA CAMPANA	YPF-CHEVRON	92	9%
2	LA AMARGA CHICA	YPF-VISTA	83	13%
3	BANDURRIA SUR	YPF-SHELL-VISTA	72	3%
4	BAJADA DEL PALO OESTE	VISTA	59	15%
5 +8	BAJO DEL CHOIQUE	PLUSPETROL-GYP	47	257%
6	LA ANGOSTURA SUR I	YPF	46	115%
7 -2	LA CALERA	PLUSPETROL-YPF	32	14%
8 +1	EL TRAPIAL ESTE	CHEVRON	24	48%
9 +1	RINCÓN DE ARANDA	PAMPA	20	31%
10 +1	CRUZ DE LORENA	PHOENIX-GyP	20	33%

ÁREA DESTACADA DE PETRÓLEO NO CONVENCIONAL

producción en miles de barriles diarios

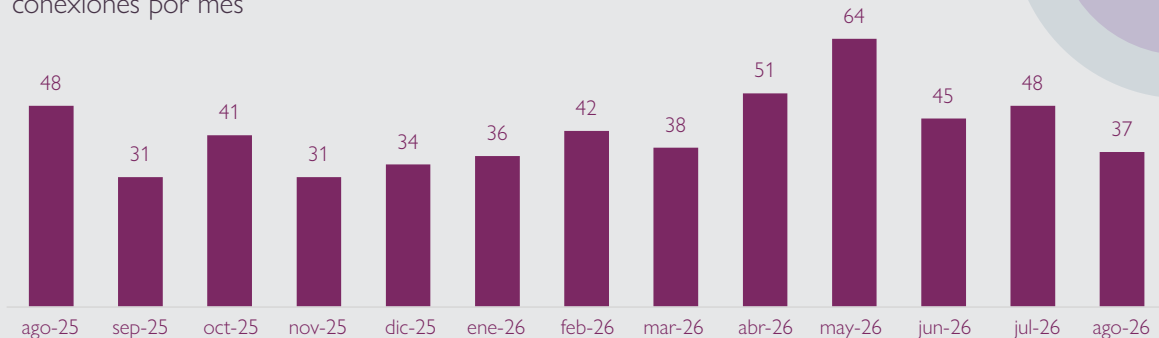


En la ventana de petróleo no convencional el área de mayor crecimiento en el último año es BAJO DEL CHOIQUE, operada también por Pluspetrol, con una participación secundaria de Gas y Petróleo de Neuquén.

NUEVOS POZOS EN VACA MUERTA

conexiones por mes

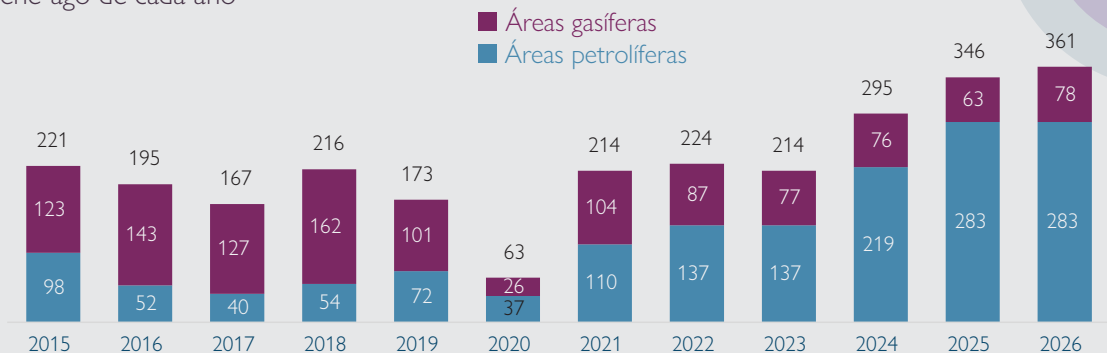
16



La conexión de pozos mantuvo un ritmo importante en los últimos 12 meses. El segundo trimestre de 2026 fue el de mayor conexiones en la historia de Vaca Muerta.

NUEVOS POZOS EN VACA MUERTA POR HIDROCARBURO

ene-ago de cada año

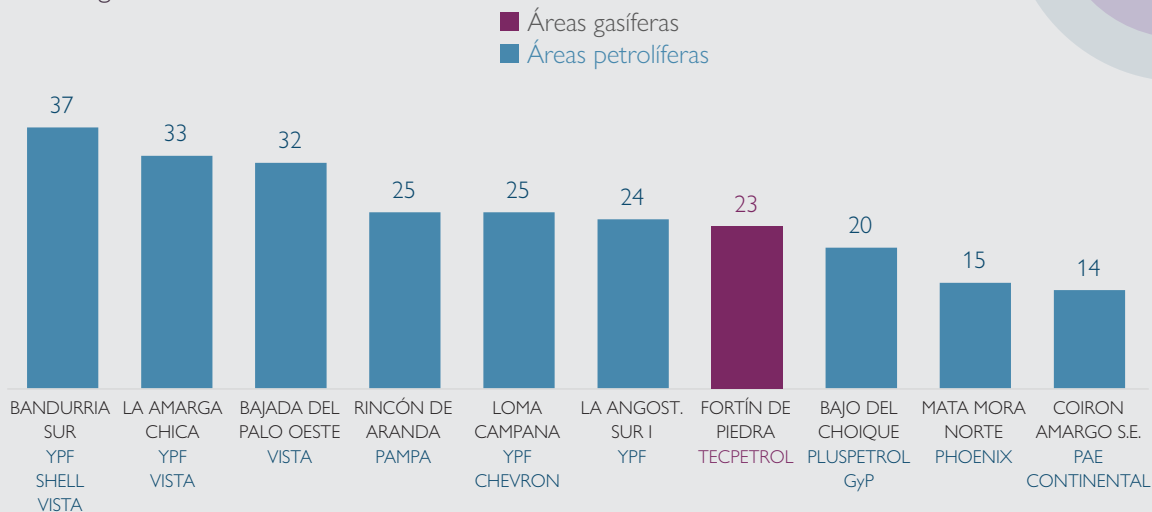


En los primeros 8 meses de 2026 se conectaron 361 nuevos pozos en Vaca Muerta. Es el máximo valor alcanzado. Comparando con 2025 se observa que la diferencia vino del lado del gas, ya que los pozos petrolíferos se mantuvieron en el mismo valor.

NUEVOS POZOS SHALE POR ÁREA

enero-agosto de 2026

18



NUEVOS POZOS

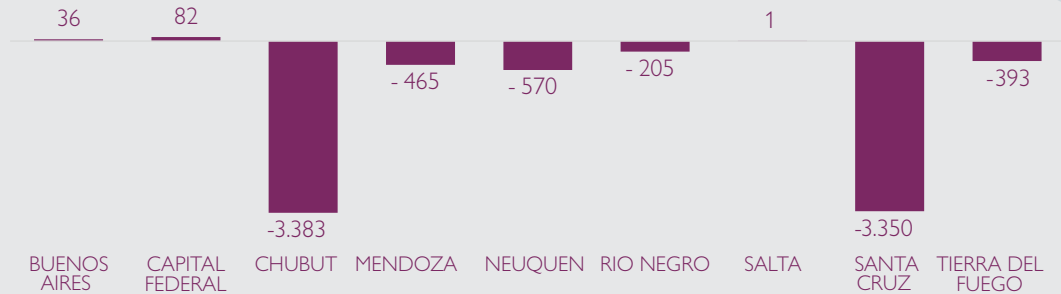


enlace por la justicia energética y socioambiental



EMPLEO PETROLERO EN EL PAÍS

variación de empleos petroleros, 1er trimestre de 2026 vs. 4to trimestre de 2023



En el contexto de la transición hacia los no convencionales, la pérdida de empleos petroleros se siente en todo el país, incluso en la provincia de Neuquén. Chubut y Santa Cruz son las provincias más afectadas.

PRODUCTIVIDAD PETROLERA EN NEUQUÉN

barriles equivalentes de petróleo por puesto de trabajo de extracción en Neuquén

20



La productividad de la mano de obra petrolera en la provincia de Neuquén sigue creciendo. Desde 2024 la productividad creció 46% y llegó a 269 barriles equivalentes de petróleo diarios extraídos por cada puesto de trabajo petrolero.

COSTO SALARIAL DE EXTRACCIÓN EN NEUQUÉN

dólares por barril equivalente de petróleo

1,64 u\$s/BEP

0,84 u\$s/BEP

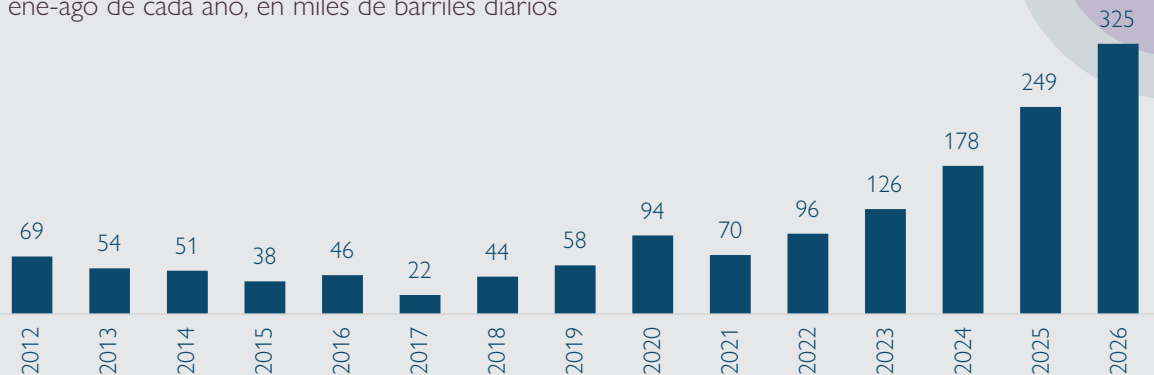
0,95 u\$s/BEP

2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026

Si bien aumentó la productividad, por el relativo retraso del dólar esto no se reflejó en una caída del costo salarial de extracción, que se mantiene estable por debajo del dólar por barril de petróleo extraído.

EXPORTACIÓN DE CRUDO

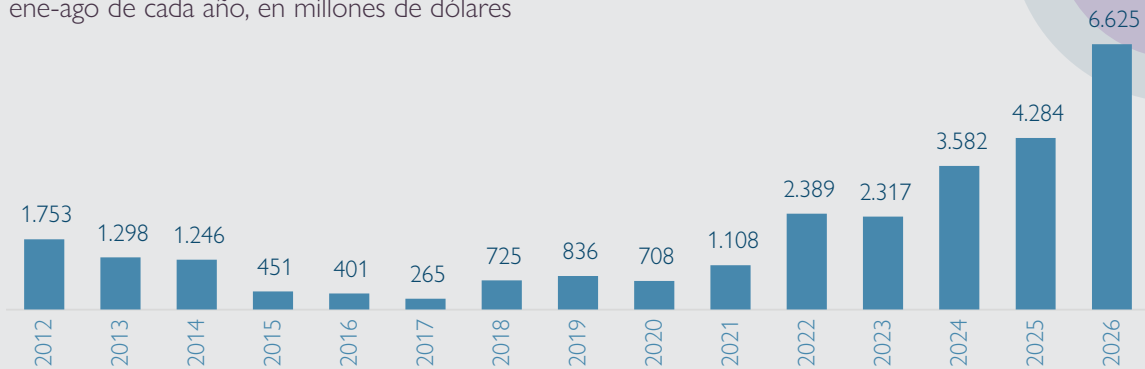
ene-ago de cada año, en miles de barriles diarios



Las exportaciones siguen creciendo: entre enero y agosto de 2026 se exportaron 325.000 barriles diarios de petróleo, un 31% más que en los primeros 8 meses de 2025.

EXPORTACIÓN DE CRUDO

ene-ago de cada año, en millones de dólares



Las exportaciones generaron un ingreso de U\$S 6.625 millones en lo que va del año, lo que representa un incremento de 55% debido a la combinación del aumento de 31% en las cantidades exportadas y de 18% en los precios efectivos de exportación.

PRINCIPALES EXPORTADORAS DE CRUDO

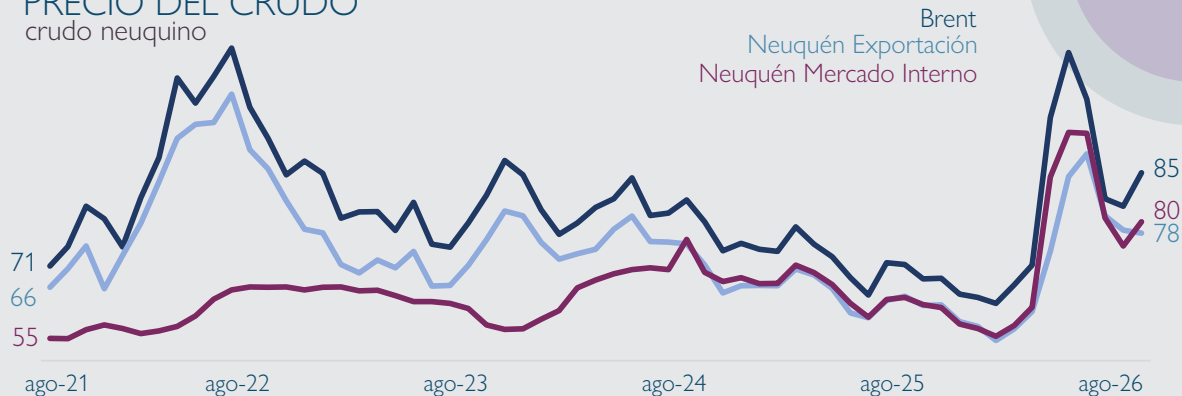
ene-ago 2026.

	INGRESOS U\$S mill	% DEL MERCADO	CANTIDADES EXPORTADAS KbbD	PERFIL EXPORTADOR EXPO/EXTRACC.
VISTA	1.514	24%	66	47%
YPF	1.121	17%	47	16%
CHEVRON	1.050	16%	41	88%
SHELL	682	11%	28	50%
PLUSPETROL	611	10%	24	35%
TECPETROL	435	7%	17	79%
PHOENIX	335	5%	17	62%
PAE	203	3%	9	9%
PAMPA	168	3%	7	33%
CAPSA	101	2%	5	26%

Vista encabeza la lista de exportadores, seguida de YPF, Chevron, Shell y Pluspetrol. Entre las cinco concentran casi el 80% de las exportaciones de crudo.

PRECIO DEL CRUDO

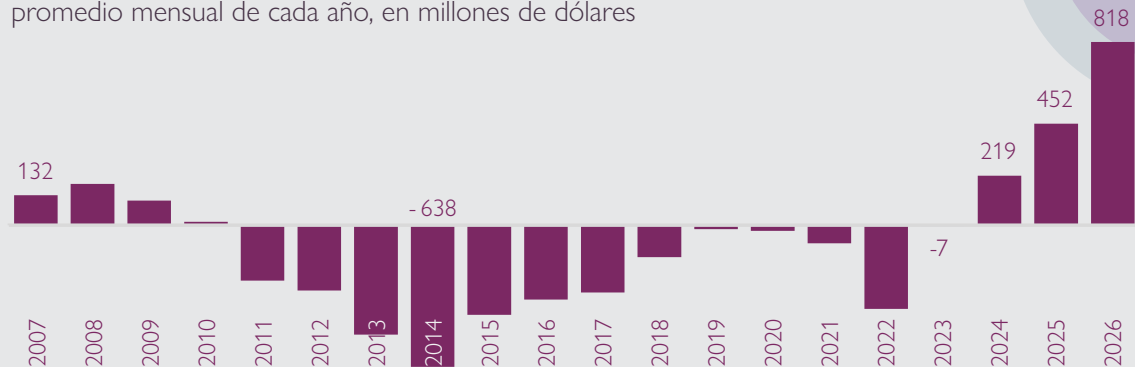
crudo neuquino



El alza de precios por el escenario bélico impactó en el precio interno de comercialización del crudo. En 2022, frente a un escenario similar, la regulación sobre los precios internos los había desacoplado. En la actualidad el precio internacional determina el interno.

SALDO CAMBIARIO POR COMERCIO DE BIENES ENERGÉTICOS

promedio mensual de cada año, en millones de dólares

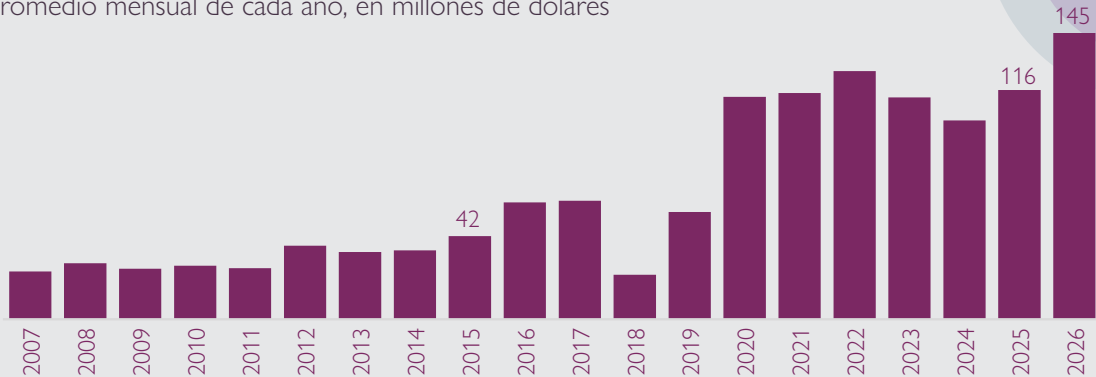


26

La diferencia entre exportaciones energéticas cobradas e importaciones pagadas generó un saldo positivo de 818 millones de dólares mensuales en lo que va de 2026. Es un salto muy fuerte respecto a 2025.

PAGO DE INTERESES POR DEUDA EXTERNA DEL SECTOR

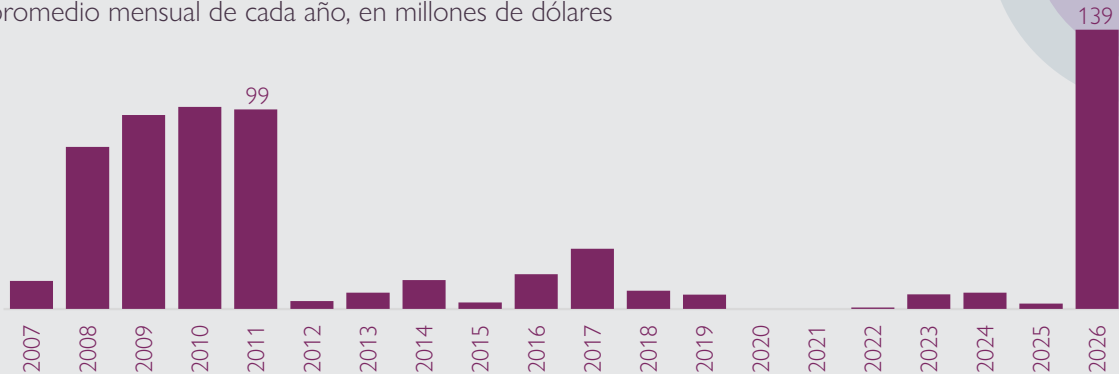
promedio mensual de cada año, en millones de dólares



El fuerte endeudamiento externo de las empresas del sector convirtió al pago de intereses en uno de los principales mecanismos de pérdida de divisas. Cada mes salen, en promedio, 145 millones de dólares por esta razón.

GIRO DE UTILIDADES Y DIVIDENDOS DEL SECTOR

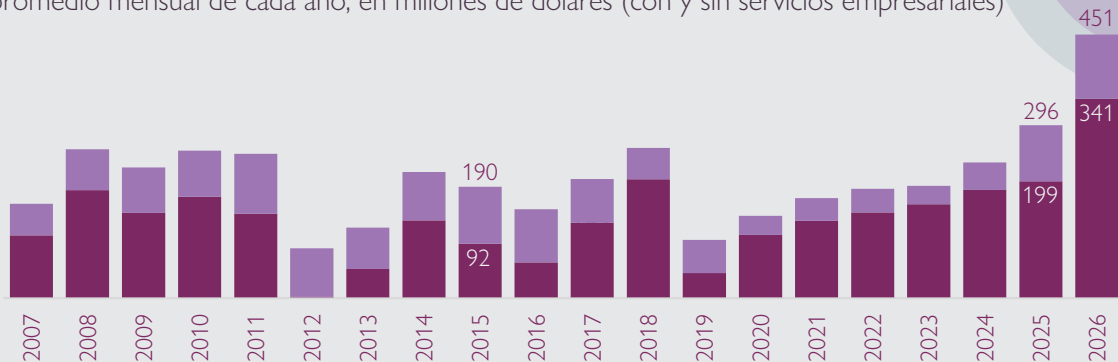
promedio mensual de cada año, en millones de dólares



Volvió a aparecer un histórico problema de la economía nacional: la fuga al exterior de ganancias en concepto de giro de utilidades y dividendos. En lo que va del año se remitieron al exterior 139 millones de dólares mensuales.

TOTAL DE EXCEDENTES DOLARIZADOS POR EL SECTOR

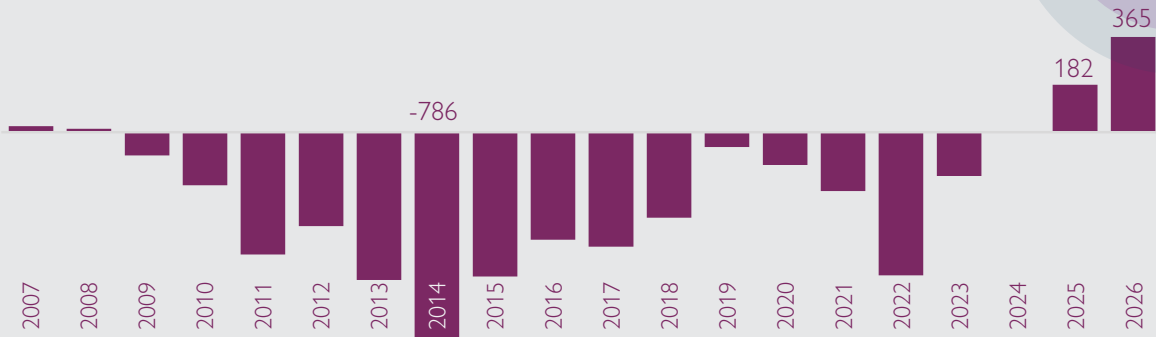
promedio mensual de cada año, en millones de dólares (con y sin servicios empresariales)



Sumando el pago de intereses, los giros de utilidades, la repatriación de capitales y otros mecanismos, el sector dolarizó excedentes por 341 millones de dólares mensuales en 2026. El valor trepa a 451 millones si consideramos el pago de diferentes servicios que hacen las empresas al exterior.

RESULTADO CAMBIARIO DEL SECTOR ENERGÉTICO

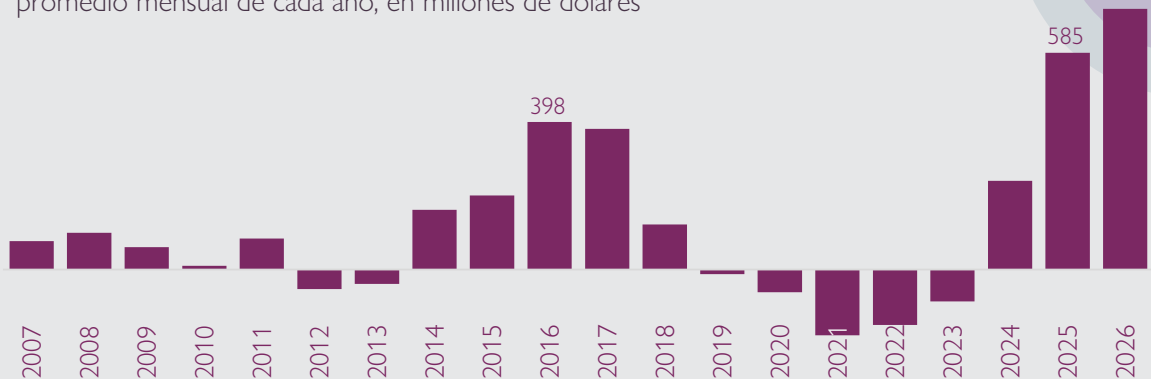
promedio mensual de cada año, en millones de dólares (sin considerar nueva deuda)



La pérdida de divisas por diferentes mecanismos financieros absorbió más de la mitad del saldo comercial del sector. Del saldo de 818 millones, quedaron 365 millones como resultado cambiario.

ENDEUDAMIENTO EXTERNO NETO DEL SECTOR ENERGÉTICO

promedio mensual de cada año, en millones de dólares



La principal fuente de dólares que brinda el sector es el endeudamiento externo de sus firmas: en lo que va del año ingresaron en promedio 704 millones de dólares mensuales por esta razón.

NOTAS

Los **DATOS** para la elaboración de los gráficos y tablas fueron extraídos del sitio web de la Secretaría de Gobierno de Energía.

EXTRACCIÓN NO CONVENCIONAL refiere a la técnica empleada en aquellos reservorios de hidrocarburos caracterizados por la presencia de areniscas o arcillas muy compactadas de baja permeabilidad y porosidad que impiden que el fluido emigre naturalmente y por lo cual la extracción resulta posible únicamente mediante el empleo de la fractura hidráulica. Esta técnica es conocida como “fracking”.

Extracción en **VACA MUERTA** abarca la totalidad de la extracción no convencional de la Cuenca Neuquina.

Para determinar el nivel de **EXTRACCIÓN POR EMPRESA** se tuvo en cuenta su participación en cada una de las áreas.